



# RAPPORT RSE

DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

# 2024/2025



# SOMMAIRE

---

Mot du Président	5
<b>1. Identité, stratégie et modèle d'affaires</b>	7
Notre engagement de performance	8
L'organisation made in Breger	9
Développement du groupe Breger	10-11
Modèle d'affaires	12
Création de valeur partagée avec nos parties prenantes	13
<b>2. Gouvernance et stratégie RSE</b>	15
Gouvernance	16
Organigramme fonctionnel de Breger Organisation Services	17
Thématique RSE	18
Cartographie des enjeux extra-financiers Breger	19
Identification des risques liés à la RSE	20
Synthèse des indicateurs clé - cibles	21
<b>3. Enjeux fondamentaux</b>	23
Intégration de la RSE	24
Garantir la sécurité de l'information	25-26
Pollution de l'air	27
Changement climatique	28-29
Energie	30-31
Santé et sécurité au travail	32-33
Développement du capital humain	34-35
Lien durable avec les clients	36
Lien durable avec les sous-traitants et fournisseurs	37
Pratiques loyales en matière d'informations et contrats	38-39
<b>4. Enjeux majeurs</b>	41
Dialogue social	42-43
Emploi et relations employeur/employé (dont droits fondamentaux au travail)	44-45
Conditions de travail et qualité de vie au travail	46
Rémunération	47
Economie circulaire (dont gestion des déchets)	48-49
Synthèse des indicateurs en fonction du périmètre	50-51
<b>Breger s'engage à travers la RSE</b>	52

“

## MOT DU PRÉSIDENT

---

L'année 2024/2025 confirme la tendance amorcée l'exercice précédent, avec une situation économique toujours difficile. La crise persiste et touche de plein fouet le secteur du transport, qui enregistre une hausse continue des défaillances d'entreprises. Ce contexte pèse sur nos performances, avec un chiffre d'affaires en légère progression et un résultat global seulement légèrement positif.

Malgré ce climat économique complexe, nous avons poursuivi nos efforts pour accélérer l'intégration de la mobilité électrique au sein de notre entreprise. Après le renouvellement au printemps de notre flotte de véhicules de fonction en modèles entièrement électriques, nous avons lancé un plan ambitieux pour déployer des bornes de recharge pour véhicules légers (VL) et poids lourds (PL). De plus, les premiers tracteurs poids lourds électriques ont été commandés et entrent en service en cette fin de l'année 2025, marquant une étape clé dans notre stratégie de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) et de particules.

Ces initiatives s'inscrivent dans le cadre de notre plan stratégique CAP2030, qui sera officiellement lancé au début de l'année 2026. Ce plan volontariste vise à renforcer notre engagement envers la transition énergétique et à compléter notre mix, en ligne avec nos objectifs de durabilité tout en assurant un développement dynamique de nos activités.

Nous vous souhaitons une bonne lecture de ce rapport, qui témoigne de nos efforts constants pour conjuguer performance économique et responsabilité environnementale.

Vincent LESAGE





**1.  
IDENTITÉ,  
STRATÉGIE  
ET MODÈLE D'AFFAIRES**

## NOTRE ENGAGEMENT DE PERFORMANCE

Notre projet d'entreprise CAP 2025 repose sur les valeurs historiques de l'entreprise qui a toujours associé la satisfaction des clients au bien-être des salariés avec une vigilance particulière concernant l'impact de notre activité sur l'environnement. Depuis 1995, notre système qualité, alors certifié ISO 9002, est associé à une politique environnement et sécurité volontariste.

Aujourd'hui, notre engagement durable s'appuie sur nos savoir-faire et sur notre positionnement d'Organisateur-Transporteur : transporter plus avec moins de ressources, c'est là notre promesse et offre commerciale, afin de co-construire avec et pour nos clients des solutions transports et logistiques, fiables, compétitives et éco-responsables.



### CRÉER DE LA VALEUR POUR LE CLIENT

Créer de la valeur pour nos clients grâce à notre positionnement d'Organisateur-Transporteur en optimisant, en massifiant leurs flux tout en sécurisant leur Supply Chain amont et aval.



### SE DÉVELOPPER SANS RENIER SES VALEURS

Conforter les valeurs humaines au sein du Groupe en intégrant de nouveaux talents, en développant les promotions et les formations. C'est en nous appuyant sur les équipes et leurs compétences que nous pourrions continuer à nous développer par la poursuite du maillage du territoire hexagonal et de l'internationalisation de nos métiers.



### INTÉGRER - ADOPTER - ACCÉLÉRER LES TRANSITIONS ÉCOLOGIQUES ET TECHNOLOGIQUES

Accélérer les transitions écologiques et technologiques. Les nouvelles énergies seront prioritairement développées et l'ensemble de notre organisation prendra en compte les enjeux environnementaux. De même, les solutions digitales seront au cœur de notre offre et devront aussi permettre à nos processus internes de gagner encore en efficacité.



### S'ENGAGER SUR DES RÉSULTATS

S'engager sur des résultats auprès de nos clients pour une performance globale : qualité, sécurité, économie et environnement. Cet engagement s'étend à tous les projets décidés et initiés en interne, permettant ainsi à notre offre et à notre organisation de s'améliorer durablement.

“ Transporter mieux, c'est notre culture collective.

## L'ORGANISATION MADE IN BREGER

### LES ACTIVITÉS DU GROUPE

Le secteur des transports et de la logistique évolue face aux enjeux économiques, environnementaux et sociétaux de demain. Aujourd'hui, transporter ne suffit pas.

Expert en activité de groupage, de collectage et de distribution, le groupe Breger développe ainsi chaque jour ses capacités à mettre en place des solutions logistiques et transports les plus adaptées, les plus économiques et les plus durables pour ses clients.

### LE RÉSEAU BREGER

Nous maintenons des prestations de transport entre nos 15 agences en assurant des navettes pluriquotidiennes, sécurisant et accélérant les flux de nos clients.

Nous sommes organisés pour transporter des lots partiels et complets de palettes. Nos solutions sont multiples et couvrent le territoire français.

Nous proposons des prestations de transports sur-mesure ou partagées.

Forts de notre parc de véhicules, élargi par celui de nos partenaires, de nos points logistiques, et de nos navettes régulières, nos savoir-faire permettent de trouver le prestataire de transport dont vous aurez besoin.

### APPROVISIONNEMENT INDUSTRIE ET DISTRIBUTION

Engagés par des impératifs de productions industrielles et de flux à destination ou en provenance des plateformes des distributeurs, nous élaborons des dispositifs de transports sur mesure pour nos clients.

Nous collectons, en optimisant les trajets, les produits destinés aux approvisionnements des usines et des chaînes de montage, et nécessaires pour acheminer les points de vente des distributeurs.

Nous les regroupons et stockons si besoin sur nos plateformes de stockage ou de cross docking.

Nous livrons ainsi les distributeurs ou les usines en camions complets optimisés.

Nous mettons à disposition les informations nécessaires pour suivre les expéditions en temps réel.

En résumé, nous partageons avec nos clients la responsabilité des approvisionnements des usines, des chaînes de montage, des plateformes ou des magasins.

“ Notre engagement est de garantir une prestation fiable et des délais courts.



# MODÈLE D'AFFAIRES

## VISION

Le secteur des transports et de la logistique, consommateur d'énergie, pourvoyeur d'emplois et relais indispensable des industriels et des distributeurs de la grande distribution, se trouve à la croisée des défis économiques, environnementaux et sociétaux.

Entreprise de Taille Intermédiaire (ETI), nous nous conformons aux spécificités réglementaires nationales et européennes de notre secteur très concurrentiel et comportant des sociétés de toute taille. Notre positionnement d'Organisateur Transporteur nous confronte cependant plus particulièrement aux groupes internationaux et à quelques ETI régionales.

Nous comprenons les contraintes de nos clients. Chaque plan et stratégie de transport et de logistique s'adapte en fonction des besoins clients. Nous répondons à leurs exigences par des services et des solutions variées.

Nous partageons cette croissance durable avec toutes nos parties prenantes. C'est ce qui fait notre cœur de métier et notre valeur ajoutée. Nos clients sont multiples. Nous livrons, stockons, approvisionnons plusieurs secteurs d'activités. Nos services répondent ainsi aux exigences des distributeurs, des industriels, du secteur de l'agroalimentaire, des déchets, des matières dangereuses...

SECTEURS ÉCONOMIQUES DE NOS CLIENTS



CHIFFRE D'AFFAIRES EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL



RÉPARTITION DU CA GROUPE PAR ACTIVITÉ



**Nous agissons pour être efficaces et responsables dans la conduite de nos opérations, en formant et accompagnant nos collaborateurs, en adaptant nos moyens logistiques, en associant nos partenaires et en faisant évoluer nos systèmes d'information.**

# CRÉATION DE VALEUR PARTAGÉE AVEC NOS PARTIES PRENANTES

**Une co-construction avec nos clients pour une supply chain robuste et optimisée**

Circuits décisionnels courts

Politique environnementale engagée et rigoureuse

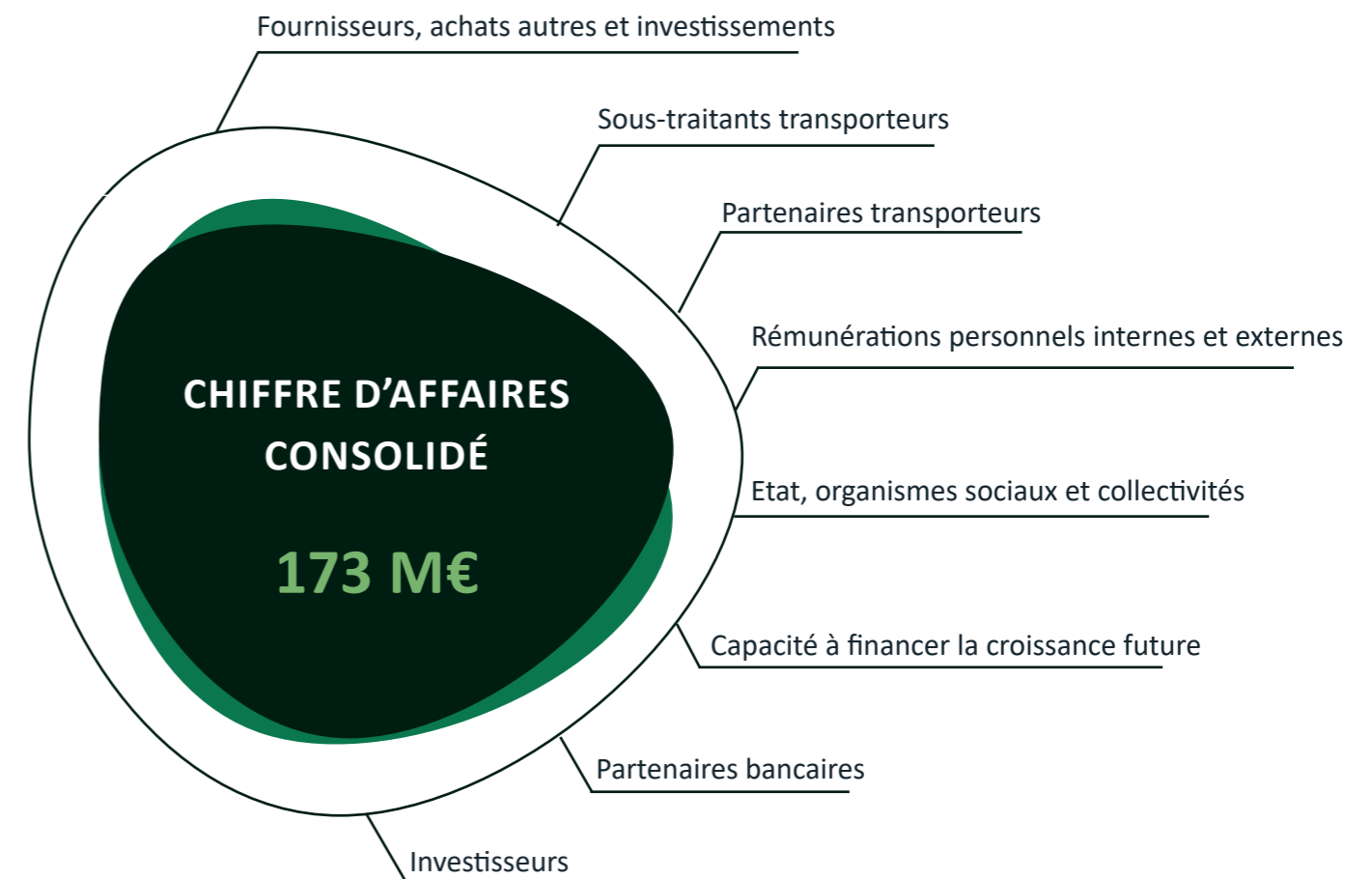
Efficacité opérationnelle

Compétences digitales

EXPEDITIONS PAR ANNÉE

2024-2025

**562 691**



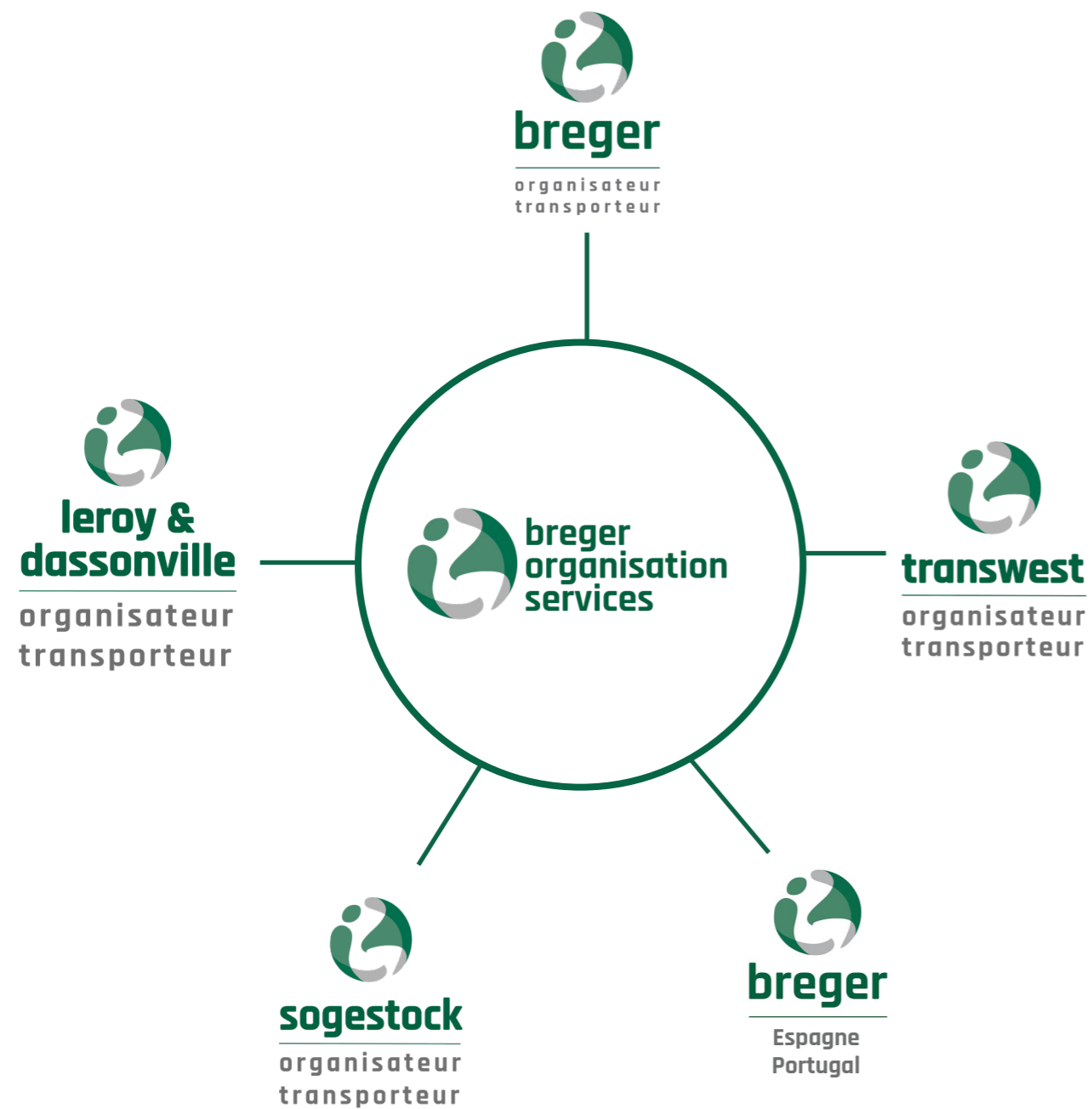


## 2. GOUVERNANCE ET STRATÉGIE RSE

# GOUVERNANCE

La gouvernance est assurée au niveau de la société BOS par un Conseil d'Administration et un Comité de Direction. Le collège de Directions (agences et filiales) se réunit lors de revues pluriannuelles (revues de Direction, Revues de Management ISO 9001 et ISO 14001).

## GOUVERNANCE : BREGER ORGANISATION SERVICES



## ORGANIGRAMME FONCTIONNEL DE BREGER ORGANISATION SERVICES



Vincent LESAGE  
P.D.G



Alain EGERMANN  
D.G



Jean-Cyrille BEUDIN  
Directeur  
Administratif et Financier



Mélanie COUPE  
Directrice Ressources  
Humaines



Line GUEVARA CHAMPION  
Directrice Performance  
Durable



Etienne HENRY  
Directeur des Systèmes  
d'Information



Jean Marc HERMAN  
Responsable  
Développement  
Logistique



Thibaud JUHEL  
Responsable Relation  
Client



Anthony SALMACIS  
Responsables des  
Opérations



François SANTERRE  
Directeur du  
Développement

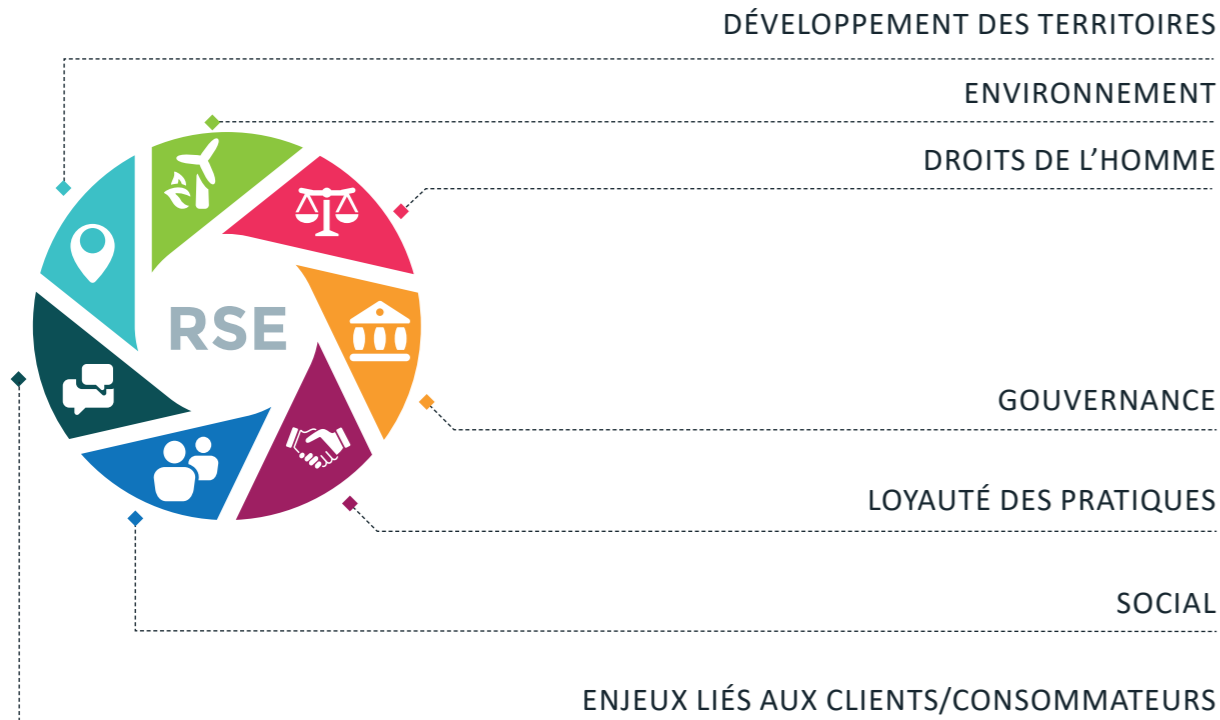


Philippe TABURET  
Directeur Commercial

## THÉMATIQUE RSE

Notre équipe projet a travaillé à la mise à jour de notre DPEF en s'appuyant à nouveau sur le référentiel logistique. L'annexe en fin de document présente le périmètre de l'ensemble des indicateurs.

### LES THÉMATIQUES DE NOTRE DÉMARCHE RSE ET CAP 2025 SONT CELLES DE NOTRE RÉFÉRENTIEL SECTORIEL LOGISTIQUE À SAVOIR :



*Notre évaluation des risques met en évidence 3 types d'enjeux au regard des impacts sur l'entreprise ou sur nos parties prenantes.*

**Enjeux fondamentaux :** ces enjeux sont considérés fondamentaux à la fois par notre entreprise et par nos parties prenantes (et notamment nos donneurs d'ordre). Ces enjeux sont pris en compte en priorité dans notre démarche RSE.

**Enjeux majeurs :** ces enjeux sont jugés par nos parties prenantes (et notamment nos donneurs d'ordre) moins prioritaires que les enjeux fondamentaux, alors que nous y attachons une importance comparable. Certains de ces enjeux seront donc pris en compte ultérieurement dans notre démarche RSE.

**Enjeux complémentaires/spécifiques :** ces enjeux sont jugés d'importance moindre par nos parties prenantes et nous-mêmes dans le cadre de nos activités (concernant des activités très spécifiques par exemple). Ces enjeux sont peu ou pas encore inclus dans notre démarche.

Les enjeux fondamentaux et majeurs sont considérés comme significatifs. Pour chacun de ces enjeux, nous exposerons ainsi les politiques, les diligences mises en œuvre ainsi que les résultats de ces politiques incluant les indicateurs clés de performance.

## CARTOGRAPHIE DES ENJEUX EXTRA-FINANCIERS BREGER

### Enjeux de gouvernance

- 1 Intégration de la RSE dans la stratégie et la gestion des risques et des opportunités
- 7 Garantir la sécurité de l'information

### Enjeux sociétaux

- 2 Santé et sécurité au travail
- 3 Développement du capital humain
- 10 Dialogue social
- 11 Emploi et relation employé/employeur
- 12 Condition et qualité de vie au travail
- 13 Rémunération

### Enjeux environnementaux

- 4 Changement climatique
- 5 Pollution de l'air
- 6 Energie
- 14 Economie circulaire
- 17 Autres nuisances (bruit et congestion)
- 23 Pollution de l'eau et des sols
- 24 Biodiversité

### Enjeux liés aux clients/consommateurs

- 8 Lien durable avec les clients, sous-traitants, fournisseurs
- 16 Protection de la santé et de la sécurité des clients/consommateurs

### Enjeux sur les pratiques loyales

- 9 Pratiques loyales en matière d'informations et de contrats
- 21 Concurrence loyale

### Enjeux sur les droit de l'Homme

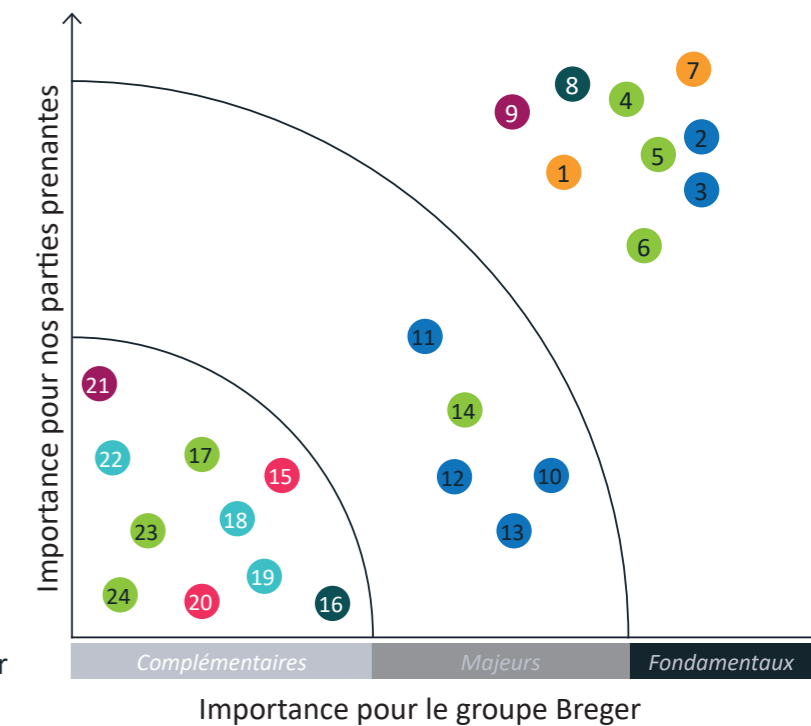
- 15 Promotion de la RSE dans la chaîne de valeur
- 20 Respect des populations

### Enjeux sur le développement des territoires

- 18 Emploi local
- 19 Santé des populations
- 22 Implication dans les territoires

La cartographie des enjeux et risques extra-financiers du groupe Breger a été réalisée et analysée en tenant compte de la cartographie proposée par le référentiel RSE du secteur logistique. Seuls les enjeux pertinents au regard de notre modèle d'affaires ont été conservés. Il résulte de notre cartographie des enjeux et des risques les éléments suivants :

- 9 enjeux fondamentaux,
- 5 enjeux majeurs,
- 10 enjeux complémentaires



Certaines actions mentionnées au 2<sup>ème</sup> alinéa du III de l'article L225-102-1 du Code de Commerce en faveur de la lutte contre le gaspillage alimentaire, de la lutte contre la précarité alimentaire, du respect du bien-être animal, d'une alimentation responsable, équitable et durable, de la promotion des diversités ou encore en faveur des personnes handicapées ainsi que les actions visant à promouvoir la pratique d'activités physique et sportive, à promouvoir le lien Nation-armée et à soutenir l'engagement dans les réserves, ne sont pas mentionnées au sein de la DPEF du groupe Breger. En effet, l'analyse des risques et enjeux réalisée au sein du groupe Breger, notamment au regard du référentiel sectoriel logistique et du modèle d'affaires du Groupe, ne conduit pas à la nécessité de produire certaines de ces informations au sein de la DPEF. Elles ne figurent donc pas dans le présent rapport. De même, les informations relatives aux conséquences sur le changement climatique mentionnées à la première phrase du présent alinéa concernant les postes d'émissions directes et indirectes de gaz à effet de serre liées aux activités de transport amont et aval sont non significatives au regard de notre activité et ne sont pas présentes non plus.

# IDENTIFICATION DES RISQUES LIÉS À LA RSE

Certifiés ISO 9001, nous avons défini une cartographie de nos processus, décrite dans notre Manuel Qualité Santé Sécurité Environnement. Pour chacun de ces processus, une analyse a été menée afin d'identifier les risques qui y sont associés. Sont donc présentés ci-après les principaux risques liés à la RSE, leurs liens avec les enjeux fondamentaux de l'entreprise et les politiques associées.

Risques pour le Groupe issu du SMQ (Système de Management de la Qualité)	Enjeux	Politiques associées
Détérioration de l'image Breger Perte d'opportunités commerciales	Intégration de la RSE dans la stratégie et dans la gestion des risques et opportunités	Acquérir des avantages concurrentiels Développer notre activité Anticiper des futures réglementations
Risque routier	Santé et sécurité au travail	Condition de travail et relations sociales Politique d'engagement de la Direction (sécurité)
Non attractivité du secteur et de l'entreprise Disponibilité des ressources	Développement du capital humain	Attractivité, gestion des talents Développement et transformation des compétences Diversité et égalité des chances
Détérioration de l'image Breger Perte d'exploitation liée à l'utilisation de véhicules roulant au gasoil	Changement climatique	Réduction des émissions de GES
Altération de la santé humaine, impacts sanitaires Interdiction de circuler à la norme Euro du véhicule	Pollution de l'air	Réduction des émissions de polluants atmosphériques
Disponibilité des ressources Dépendance énergétique Impact financier de l'énergie dans les coûts de revient	Energie	Améliorer l'efficacité énergétique Alternative énergétique
Détérioration de l'image Breger Disponibilité de l'information Perte d'exploitation Relations non durables	Garantir la sécurité de l'information	Sécurisation de l'information
Détérioration de l'image Breger Relations déséquilibrées Disponibilité de l'information	Liens durables avec les clients, sous-traitants et fournisseurs	Etablir une relation durable et de confiance tant avec les clients qu'avec les principaux sous-traitants
Détérioration de l'image Breger Relations non durables Risque lié à la sous-traitance	Pratiques loyales en matière d'informations et contrats	Etablir une relation durable et de confiance tant avec les clients qu'avec les principaux sous-traitants

# SYNTHÈSE DES INDICATEURS CLÉ - CIBLES

Enjeux	Indicateurs	2022-2023	2023-2024	2024-2025	Cible 2025
Santé et sécurité au travail	Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt	27,08	26,89	18,48	30,00
Développement du capital humain	Personnel ayant accès à la formation en %	45%	55%	42%	50%
Changement climatique	Parc : émissions de CO <sub>2</sub> en kg/100km	79,7	71,8	70,2	70
	% d'utilisation en bio-méthane	61,4%	78%	77%	80%
Pollution de l'air	Emission de NO <sub>x</sub> en g/100km	93	90	88	88
	Km parcourus en carburants alternatifs (HVO/BioGNC/GNC/B100)	19%	27%	28%	33%
Energie	Consommation de gazole en L/100km	29,14	28,75	28,42	28,2
Garantir la sécurité de l'information	Taux de disponibilité du S.I.	99,94%	99,95%	99,77%	99,9%
Lien durable avec les clients, sous-traitants et fournisseurs	Turn-over clients	2,4%	2,4%	2,8%	1,5%
	Turn-over des fournisseurs sous-traitants partenaires	4,85%	3,00%	3,99%	4,10%
Pratiques loyales en matière d'information et de contrats	Sous-traitants partenaires Nb moyen de jours (pondéré au CA) entre la date de réalisation de la prestation et la date de règlement	36,9	36,0	35,0	35,0

A chacun de nos enjeux fondamentaux précédemment évoqués est associé, un (ou plusieurs) indicateur(s). Ces derniers sont clés pour notre organisation et sont pilotés à fréquence régulière en comité de Direction. Ils sont illustrés dans la suite du rapport par ce signe : Δ. En cohérence avec notre CAP, des cibles à l'horizon 2025 ont été établies dès 2020 et pour certaines revues en cours de CAP car déjà atteintes ; elles sont maintenues pour cet exercice.

**Arrivés au terme de notre CAP 2025, le bilan est positif.** Les objectifs ont été majoritairement atteints, voire dépassés, comme en témoigne le Taux de fréquence des accidents du travail. Concernant les enjeux liés au Changement climatique, à la Pollution de l'air et à l'Energie, les cibles révisées en cours de CAP nous ont permis de nous challenger davantage c'est pourquoi nous frôlons les objectifs sans tous les atteindre pleinement. De son côté, le turn-over clients reste stable dans le temps. La cible définie minimisait les impacts de l'évolution du contexte et des particularités du secteur sur la période.

Pour l'indicateur d'Indisponibilité du SI, il est important de souligner que la non-atteinte de la cible est due à un incident ponctuel et isolé sur une infrastructure. Sans cet aléa, l'objectif aurait été rempli car les autres indicateurs affichent un taux de disponibilité de 99,9 %, conforme aux attentes. Enfin, sur le volet Formation, bien que la cible ait été atteinte l'exercice précédent, des aléas internes ont empêché sa réalisation cette année. Malgré cela, le taux reste satisfaisant et témoigne d'un engagement maintenu.

Pour conclure, nos résultats sur ce dernier exercice, notre détermination et nos engagements nous conduisent à définir en début d'année 2026 **de nouvelles cibles ambitieuses pour 2030, en lien avec notre prochain CAP.**



**3.  
ENJEUX  
FONDAMENTAUX**

# INTÉGRATION DE LA RSE

## DANS LA STRATÉGIE ET LA GESTION DES RISQUES ET DES OPPORTUNITÉS

Les enjeux de la RSE ont un impact sur la performance économique de notre entreprise, son image (y compris en tant qu'employeur), ses perspectives de développement, voire sa pérennité dans un environnement en pleine évolution sociétale, économique et technologique.

Les enjeux RSE peuvent être source d'opportunités. Leur prise en compte doit nous permettre de pérenniser nos activités, d'acquérir des avantages concurrentiels, de développer notre activité voire d'anticiper de futures réglementations.

Les enjeux RSE peuvent aussi être source de risques s'ils sont sous-estimés, risques qui pèsent à la fois sur l'entreprise dans la conduite de nos activités, ainsi que sur les parties prenantes et l'environnement de l'entreprise. S'ils se matérialisent, ces risques peuvent avoir un impact sur notre réputation, sur l'acceptabilité sociale et réglementaire de nos activités, sur nos résultats économiques.

La démarche RSE est intégrée dans nos choix stratégiques et pilotée par la Direction Générale. Une Charte Ethique synthétise ces engagements en un seul document.

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Identifier les principales parties prenantes, et recueillir leurs attentes de manière à sélectionner nos enjeux RSE les plus pertinents,

Intégrer les enjeux RSE pertinents dans notre prise de décision stratégique et opérationnelle,

Intégrer les enjeux RSE pertinents dans l'analyse des risques de l'entreprise,

Adapter l'organisation de l'entreprise et nos processus afin d'intégrer les risques liés à la RSE dans la gestion des risques, et générer de nouvelles opportunités,

Maîtriser les impacts de nos décisions et de nos activités sur nos parties prenantes et sur l'environnement,

Communiquer aux parties prenantes en toute transparence sur notre politique RSE.

## POLITIQUE D'INTÉGRATION DE LA RSE DANS NOTRE RÉFLEXION STRATÉGIQUE



### OBJECTIFS

Intégrer les enjeux RSE dans l'analyse des risques de l'entreprise et dans la prise de décision stratégique.

Organisation : Sensibilisation et responsabilisation des acteurs de l'entreprise.



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Intégration de la RSE dans le CAP 2025 et les politiques associées
- Intégration de la RSE dans le SWOT de la Direction Générale
- Formalisation d'un organigramme de l'équipe de Directions
- Intégration des notions RSE au sein de notre Charte Ethique
- Intégration de cette politique dans nos contrats : sous-traitance et clients
- Communications interne et externe



### LES INDICATEURS

Existence d'un engagement explicite de la direction sur l'intégration de la RSE dans sa stratégie, ainsi que sur la prise en compte des enjeux RSE dans la gestion de ses risques et de ses opportunités.

Résultats chiffrés, preuve

Charte Ethique, Procédures (Achat, Commerce, Ressources humaines) et SWOT.

# GARANTIR LA SÉCURITÉ DE L'INFORMATION

Le capital informationnel du groupe Breger — qu'il s'agisse des bases de données, des fichiers, des procédures, des logiciels ou de tout autre actif numérique — constitue un élément vital de son activité.

L'organisation du transport repose sur un ensemble d'informations et de données stratégiques couvrant les domaines commercial, technique, financier et, parfois, personnel.

Le pilotage en temps réel des opérations de transport et de logistique exige par ailleurs de nombreux échanges de données entre notre système d'information (TMS, WMS, informatique embarquée, comptabilité, etc.) et ceux de nos clients ainsi que de nos sous-traitants.

Toute perte, dégradation ou altération de ces données est susceptible de compromettre la continuité des activités et de menacer l'entreprise.

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Assurer la sécurité de l'information revient à garantir la disponibilité, l'intégrité, la traçabilité et la confidentialité de nos données, ainsi que de celles de nos clients et fournisseurs.

En optant pour un cloud privé et en confiant la gestion de son infrastructure à un hébergeur certifié ISO 27001 (management de la sécurité de l'information depuis 2015) et HDS (hébergement des données de santé depuis mars 2019), le groupe Breger s'appuie sur des experts en cybersécurité, en exploitation et en maintien en condition opérationnelle du système d'information afin d'atteindre ses objectifs.

## POLITIQUE DE SÉCURISATION DE L'INFORMATION



### OBJECTIFS

Garantir la traçabilité, la confidentialité et la disponibilité des données. Protéger les données de toute violation et dégradation. Garantir la résilience des systèmes d'information et assurer à la continuité d'activité.

Organisation :

- DSI
- Hébergeur
- Opérateurs télécoms



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

Dans une démarche de sécurité globale, et face à des menaces informatiques toujours plus nombreuses et sophistiquées, le groupe Breger a décidé de renforcer l'ensemble de ses mesures de protection, qu'elles soient physiques ou numériques, afin de garantir la sécurité des données de l'entreprise et de ses clients.

Actions majeures réalisées ou en cours de déploiement en 2025 :

- Mise en place d'une formation obligatoire à la cybersécurité pour l'ensemble des salariés sédentaires.
- Rédaction de la Politique de Sécurité des Systèmes d'Information.
- Sélection d'un partenaire pour la mise en place d'un SOC (Security Operations Center).
- Poursuite du déploiement du système de contrôle d'accès sur les différents sites du groupe.
- Renouvellement des infrastructures de vidéosurveillance.

### OBJECTIFS

Garantir l'évolution du système d'information et limiter la dette technique

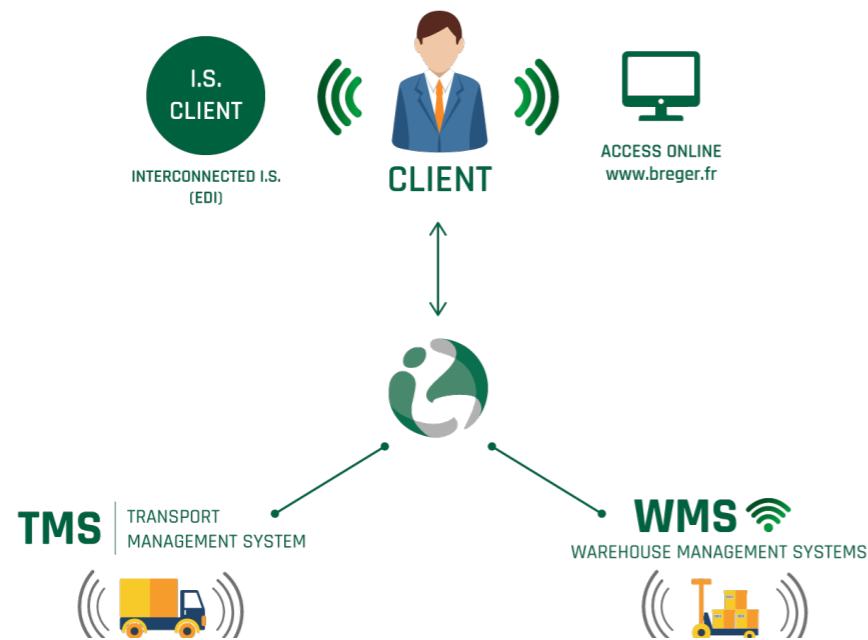
Organisation :

- DSI
- DG
- Editeurs

### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Poursuivre le déploiement du nouveau WMS ainsi que du SIRH, afin d'unifier et de moderniser les processus métiers. Cette étape vise à améliorer la gestion des flux logistiques, l'efficacité opérationnelle et la qualité du suivi des ressources humaines sur l'ensemble des sites du groupe.
- Engager le chantier de remplacement de l'outil de gestion d'atelier (FMS). Ce projet a pour objectif de doter les ateliers d'une solution plus performante, mieux intégrée au système d'information et capable d'accompagner la montée en charge des activités de maintenance.
- Renouveler l'infrastructure hébergée, afin d'assurer un niveau de performance, de disponibilité et de sécurité optimal. Cette modernisation contribue à renforcer la fiabilité du système d'information et à soutenir durablement la croissance du groupe.

#### Taux de disponibilité du S.I. Δ



## POLLUTION DE L'AIR

La pollution de l'air (ou pollution atmosphérique) est une altération de la qualité de l'air, ayant des conséquences préjudiciables à court terme, notamment sur la santé humaine. Local et immédiat, l'enjeu de la pollution de l'air est particulièrement important dans le cadre d'activités de logistique urbaine.

Cet enjeu ne doit pas être confondu avec l'enjeu « Changement climatique », même si des actions peuvent être convergentes dans le cadre de la lutte contre le changement climatique et de la pollution de l'air. La plupart du temps, les substances concernées ne sont pas les mêmes et leurs enjeux sont différents.

Le transport routier de marchandises est fortement émetteur de polluants atmosphériques lors de la combustion de carburants et lors des freinages, et notamment de NOx, de SOx, et de particules fines. Cet enjeu est particulièrement important dans des zones densément peuplées.

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Maîtriser et réduire les émissions de polluants atmosphériques liées à nos activités, et leur impact sur les populations.

Breger maintient sa politique d'investissement forte en faveur des motorisations moins polluantes : Euro 6 et GNC (Gaz Naturel Comprimé). Nos émissions de NOx ont ainsi diminué de plus de 63% en 10 ans.

## POLITIQUE DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE POLLUANTS ATMOSPHÉRIQUES

### OBJECTIFS

Réduire nos émissions de No<sub>x</sub>

Organisation : Promouvoir notre Politique Environnementale

- Identifier un responsable environnement en charge de la maîtrise des aspects pollution de l'air
- Sensibiliser le personnel de l'entreprise sur les impacts de nos activités et sur les actions de limitation des émissions de polluants atmosphériques
- Etre acteur de la solution GNC (Gaz Naturel Comprimé) et promouvoir le BioGNC auprès de nos donneurs d'ordre.

### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Flotte composée à 99,4% d'Euro 6 et de véhicules à carburants alternatifs.
- Formation des conducteurs à l'éco-conduite
- Équipement d'informatique embarquée assistant la conduite
- Promotion du BioGNC en permettant le développement de stations sur le territoire et en s'impliquant dans les réunions des acteurs du secteur du transport
- Communication sur la solution GNC : [https://www.youtube.com/watch?v=2fdlJrWx3\\_U](https://www.youtube.com/watch?v=2fdlJrWx3_U) et <https://www.youtube.com/watch?v=1DrAn0mdy58>



#### Km parcourus en carburants alternatifs Δ



#### Emissions de NO<sub>x</sub>/100km Δ



# CHANGEMENT CLIMATIQUE

Le changement climatique, résultant des émissions de gaz à effet de serre provenant des activités humaines, est un enjeu crucial du 21<sup>ème</sup> siècle. La réduction des émissions de CO<sub>2</sub> de la filière logistique est un objectif primordial pour l'État français, symbolisé par son engagement dans le cadre de l'Accord de Paris.

Au sein des activités logistiques, la prévention du changement climatique est un enjeu majeur, tant au niveau des transports (émissions dues aux carburants) que dans les activités en entrepôts (émissions dues à la production d'électricité consommée).

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Maîtriser et réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Breger agit maintenant et pour demain selon deux axes majeurs : la réduction des émissions de Gaz à Effet de Serre d'une part, et la participation active aux groupes de travaux du secteur afin de promouvoir des solutions viables à moyen et long terme d'autre part. Nos émissions de CO<sub>2</sub>/km sont en constante diminution : -35kg/100km en 10 ans.



# POLITIQUE DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE



## OBJECTIFS

Diminuer nos consommations de gazole et d'électricité. Promouvoir des solutions à moindre émission de CO<sub>2</sub>, viables à moyen et long terme pour le secteur du transport.

Organisation :

- Promotion de notre Politique Environnementale
- Identification d'un responsable environnement en charge de la maîtrise des émissions de gaz à effet de serre et de la consommation d'énergie
- Définition d'un objectif de réduction des consommations gazole
- Promotion et utilisation de solutions visant l'amélioration des bilans carbone dans le secteur du Transport : transition du parc vers le GNC (gaz naturel comprimé) qui permet un meilleur bilan carbone notamment via le biogaz et complémentarité avec le HVO et le combiné rail/route.



## PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Affichage de l'engagement de l'entreprise en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre
- Formation des conducteurs à l'éco-conduite
- Equipement d'informatique embarquée assistant la conduite
- Sensibilisation du personnel au gaspillage d'énergie électrique
- Signature des Chartes du Programme EVE : Engagements Volontaires pour l'Environnement : Objectif CO<sub>2</sub>, les transporteurs s'engagent et EVcom, les commissionnaires s'engagent
- Transition de notre parc de manutention de l'énergie Gaz vers l'énergie Électrique
- Réalisation de notre BEGES (Bilan des Émissions de Gaz à Effet de Serre).
- Privilégier les énergies à faible émission de CO<sub>2</sub>. Breger a investi dans l'approvisionnement de HVO afin d'accélérer la réduction d'émissions. **Cet effort financier a permis de réduire de plus de 11% nos émissions sur l'exercice** grâce à cette nouvelle énergie.
- Communication et participation active sur le thème du changement climatique
- Participation à des expérimentations de promotion de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> : « Label CO<sub>2</sub> » pilotée par l'ADEME, ACT (Assessing Low Carbon Transition) - trajectoire 2°C
- Participation de la Direction Générale aux groupes de travaux sur la promotion du BioGNC, veille sur le B100, le HVO, l'électrique et l'hydrogène.



## LES INDICATEURS

Quantité d'émissions de gaz à effet de serre Scopes 1 et 2 (en valeur absolue)\*

2022-2023	38 514 t
2023-2024	36 074 t
2024-2025	35 543 t

Parc : émission de CO<sub>2</sub>/100km Δ

2022-2023	79,7 kg
2023-2024	71,8 kg
2024-2025	70,2 kg

\* Les émissions de scope 3 sont passées de 35 642 t en 2023/2024 à 37 536 t en 2024/2025 car nos sous-traitants ont effectués plus de kilomètres sur cet exercice. Notre mix énergétique et la production de nos panneaux photovoltaïques ont permis de limiter l'impact sur nos Scopes 1 et 2.



Utilisation de bio-GNC (dans le parc GNV) Δ

61%	78%	77%
2022-2023	2023-2024	2024-2025



# ENERGIE

Dans le secteur de la logistique, le terme d'énergie regroupe à la fois l'électricité et les carburants. La ressource en énergie est stratégique pour le fonctionnement des activités et représente une part importante des coûts supportés par l'entreprise.

Par ailleurs, l'enjeu énergie est intimement lié aux enjeux du changement climatique et de la pollution de l'air. En effet, le développement des carburants alternatifs ou la mise en place d'actions de diminution de la consommation permettent de réduire les émissions de polluants et de GES des activités logistiques.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Maîtriser et réduire les consommations d'énergies.

Développer l'utilisation des énergies alternatives en substitution aux énergies fossiles, en lien avec les enjeux du changement climatique et de la pollution de l'air.

Breger renforce sa communication interne sur les économies d'énergie et, pour garantir un mix énergétique, fait évoluer son parc (VL et PL) actuellement composé de véhicules gazole, HVO, GNC, B100, électrique (et hydrogène à l'horizon 2030).



## POLITIQUE DE RÉDUCTION DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE



### OBJECTIFS

Diminuer nos consommations de gazole et d'électricité.

Organisation :

- Affichage et diffusion de la Politique Environnementale dans les manuels (livret d'accueil, manuel conducteur, manuel QSSE)
- Identification d'un responsable environnement en charge de la maîtrise de la consommation d'énergie
- DSI, hébergeur



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Définir un objectif de réduction des consommations énergétiques de l'entreprise et diffusion d'un rapport environnemental.
- Former les conducteurs à l'éco-conduite.
- Installer des panneaux photovoltaïques.
- Eviter de multiplier les appareils (smartphone, téléphone fixe, tablette, ordinateur, etc).
- Virtualiser et mutualiser les matériels (serveurs, téléphonie, réseau).
- Configurer les modes d'économie d'énergie disponibles (écrans, ordinateurs portables, pc fixes, imprimantes).
- Choisir des matériels adaptés aux usages : clients légers, refroidis passivement.



### OBJECTIFS

Diminuer notre consommation de gazole au profit du HVO et du BioGNC (BioGaz Naturel Comprimé).

Organisation :

- Intégration dans notre parc de véhicules roulant au GNC (Gaz Naturel Comprimé) et de véhicules légers électriques.
- Engagement pour promouvoir la création de stations GNC, de partenariats pour développer le B100, le HVO.



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Achat de véhicules roulant au GNC.
- Achat et location de VL (véhicules légers) électriques.
- Promotion du HVO et du BioGNC auprès des donneurs d'ordre.
- Augmentation du mix énergétique en introduisant de nouveaux véhicules roulant au HVO, au B100, à l'électricité et rester en veille sur l'hydrogène.



**49%**

**de flotte VL en énergie alternative en 2024-2025**  
(contre 37% en 2022-2023 et 42% en 2023-2024)

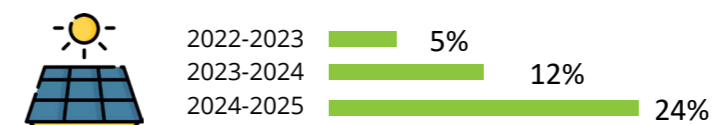
### Consommation de gazole en L/100km Δ



### Consommation d'électricité en MWh



### Autonomie électrique



L'indicateur qui n'inclut que les sites équipés de panneaux photovoltaïques a été étendu à l'ensemble des sites du groupe Breger.

# SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Assurer la sécurité et la santé des salariés et préserver la sécurité routière pour l'ensemble des usagers est un des enjeux fondamentaux de nos activités. Les principales actions de prévention ciblent les manutentions manuelles, le port de charges, la circulation routière et l'utilisation d'engins.

Les contraintes liées à la multiplicité des interlocuteurs dans nos métiers sont à prendre en compte dans le risque psychosocial et nécessite la coordination d'action de prévention en lien avec les services de santé au travail.

Nos actions de prévention sont en place en tenant compte de chaque salarié dans son environnement de travail. Cette année, les indicateurs montrent une baisse importante de notre taux de fréquence qui passe sous la barre de 20 alors que l'objectif poursuivi a toujours été 30. C'est corrélé avec une baisse du nombre de journée d'absence.

Nos actions et notre communication de prévention doivent nous permettre de maintenir ces bons résultats.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

L'engagement santé et sécurité que l'entreprise s'est fixé consiste à prévenir et protéger les salariés des risques professionnels avec la mise en place d'un système de management de la sécurité en conformité avec nos engagements qualité, environnement et énergie. Il s'agit de promouvoir et maintenir un degré d'exigence sur les sujets de sécurité physique et psychologique de nos équipes.

# ENGAGEMENT ET SÉCURITÉ



## OBJECTIFS

Afficher la volonté de la Direction Générale de maîtriser durablement le risque d'accident au travail et sur la route. La mise en oeuvre de nos actions s'appuie sur l'encadrement qui a la responsabilité de mettre en oeuvre les plans de prévention des risques et de prendre les mesures nécessaires pour éviter les situations à risque et les salariés afin qu'ils soient les acteurs de leur propre sécurité.

Organisation :

- CODIR
- Directeurs d'agence



## PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Réunion mensuelle de suivi de la sécurité routière
- Actualisation du Document Unique d'Evaluation des Risques Professionnels et du Programme Annuel de Prévention des Risques Professionnels et d'Amélioration des Conditions de Travail
- Organisation et suivi des réunions CSE avec une commission SSCT au sein de chaque CSE d'établissement indépendamment du seuil d'effectif
- Intégration d'un indicateur de taux de fréquence des accidents du travail dans nos accords d'intéressement
- Plan de communication dédié à la sécurité par unité de travail (conduite/atelier/quai)

## LES INDICATEURS

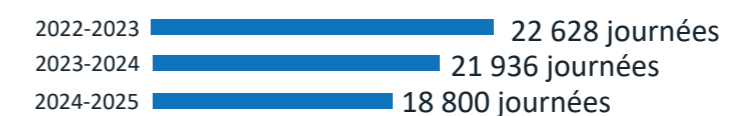
Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt Δ



Nombre de maladies professionnelles reconnues



Nombre de journées d'absence des salariés



# DÉVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN

Le contexte ne change pas. La sécurisation des compétences est clé pour notre groupe compte tenu des exigences réglementaires fortes, nos enjeux de transition énergétique, la digitalisation qui s'opère dans tous nos métiers et l'exigence accrue que l'on doit à nos clients en matière de qualité de service et traçabilité.

La formation est une des clés de voûte du développement du capital humain et est gage de succès pour l'entreprise et son évolution. L'intégration de nouvelles compétences par le biais de la formation ou par le recrutement de nouveaux salariés permet d'assurer l'évolution des besoins du Groupe en terme d'emplois et de compétences.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

La gestion des carrières et le développement des compétences doivent permettre d'assurer aux salariés une évolution tout au long de leur parcours professionnel tout en garantissant des principes d'équité, de non-discrimination et de préservation de l'état de santé de chacun.



## POLITIQUE DE FORMATION CONTINUE ET DE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES



### OBJECTIFS

La polyvalence des équipes permet de pallier les différents événements de la vie de l'entreprise notamment aux différentes évolutions (pyramide des âges, mutation technologique, gestion des compétences clés).

Organisation :

- Assurer la bonne tenue des entretiens
- Organiser les actions de formation nécessaires à la progression et l'acquisition des compétences
- Favoriser la progression professionnelle en interne



### PLAN D'ACTIONS, MOYENS

- Plan de développement des compétences
- Entretien annuel individuel
- Entretien professionnel et entretien bilan à 6 ans



### OBJECTIFS

Développer l'attractivité de l'entreprise et fidéliser les collaborateurs.

Organisation :

- Mise en place de partenariat avec les écoles du secteur du transport routier de marchandises (TRM) via le versement de la taxe d'apprentissage
- Signature de la Charte des Transporteurs FNTR 53 avec les écoles du département
- Accueillir les nouveaux conducteurs grâce à une équipe de tuteurs formés
- Parcours d'intégration pour les équipes d'exploitation et fonction support



### PLAN D'ACTIONS, MOYENS

- Suivre la pyramide des âges
- Accueillir les écoles pour des visites d'entreprise orientées vers les métiers du transport
- Améliorer notre sourcing de candidat grâce à notre ATS
- Participer à des jurys professionnels pour découvrir de nouveaux talents
- Déployer notre visibilité sur les réseaux (LinkedIn, Facebook, Instagram)



### LES INDICATEURS

#### Nombre d'heures de formation par an



#### Personnel ayant accès à la formation Δ



#### Effort financier de formation en €



## LIEN DURABLE AVEC LES CLIENTS

Dans le cadre de relations commerciales établies, le groupe Breger gagne à s'inscrire dans une relation durable et d'écoute réciproque tant avec ses donneurs d'ordres qu'avec ses principaux sous-traitants, dans une logique de partenariat.

Le groupe Breger met en œuvre une politique volontaire de liens durables avec ses clients.

Les indicateurs observés de turn-over permettent de confirmer cette politique.

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES

L'objectif stratégique du Groupe consiste à faire bénéficier durablement tous les clients de solutions Transports et logistiques fiables, compétitives et écoresponsables.



#### OBJECTIFS

La création de plans transports adaptés à la clientèle est une nécessité pour disposer de solutions transports & logistiques performantes et compétitives.

Organisation :

- Les commandes ne sont pas linéaires. Il faut donc une agilité dans les organisations afin de s'adapter au jour le jour aux contraintes commerciales. Dans ce sens, une organisation miroir est capitale pour gérer la communication entre les équipes.
- Les processus de supervision en temps réel et de suivi de performance permettent de se positionner dans une logique d'amélioration continue.



#### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

L'ensemble des services (Direction Générale, Direction Performance Durable, Force de vente, Bureau d'étude, Services support) sont impliqués dès la phase d'analyse du dossier client. Ces différentes analyses sont organisées dans la revue de contrat.

Les organisations miroirs avec les clients et les Animations à Intervalles Courts (AIC) permettent :

- L'écoute des clients
- La co-construction de plans d'amélioration continue

En interne les moyens mis en œuvre s'appuient sur :

- Un Système d'Information permettant de capter et restituer l'information en temps réel
- La sensibilisation et la formation à la supervision

**2,8%**

**de turn-over clients Δ en 2024-2025**

(contre 2,4% en 2022-2023 et 2023-2024)

## LIEN DURABLE AVEC LES SOUS-TRAITANTS ET FOURNISSEURS

Le groupe Breger met en œuvre une politique volontaire de liens durables avec ses sous-traitants.

Les indicateurs observés de turn-over permettent de confirmer cette politique.

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES

L'objectif stratégique du Groupe consiste à établir des relations équilibrées avec l'ensemble de ses sous-traitants.



#### OBJECTIFS

La relation avec les sous-traitants doit être menée dans une logique de partenariat. Les plans transports peuvent être également construits avec des sous-traitants partenaires.

Organisation :

Au-delà de la notion contractuelle, le groupe Breger est à l'écoute constante de ses partenaires :

- La Direction Générale définit et explique le cadre des relations commerciales
- Les agences garantissent une relation « métier » au quotidien portant sur les plans transports.



#### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Animations régulières (visites)
- Mise à disposition auprès de nos partenaires d'applications mobiles pour échanger au quotidien
- Ecoute permanente

**9,71%**

**de turn-over des fournisseurs transport affrétés en 2024-2025**

(contre 9% en 2022-2023 et 6,53% en 2023-2024)



**3,99%**

**de turn-over des fournisseurs sous-traitants partenaires Δ en 2024-2025**

(contre 4,85% en 2022-2023 et 3,00% en 2023-2024)

# PRATIQUES LOYALES EN MATIÈRE D'INFORMATION ET CONTRATS

Les pratiques loyales en matière de commercialisation, information et contractualisation permettent au groupe Breger d'établir une relation durable et de confiance tant avec ses clients qu'avec ses principaux sous-traitants.

L'indicateur de dépassement des règlements démontre que le groupe Breger respecte ses engagements qualitatifs. Dans le cas contraire, les clients du Groupe ne respecteraient pas les délais contractuels de paiements.

Les indicateurs de délais de règlements confirment les pratiques loyales du groupe Breger en terme de délais de paiements vis-à-vis de ses sous-traitants transporteurs.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Permettre au groupe Breger d'établir une relation durable et de confiance avec ses clients et ses sous-traitants partenaires par ses pratiques loyales en matière de commercialisation, information et contractualisation.



## PRATIQUES LOYALES AVEC LES CLIENTS



### OBJECTIFS

Faire preuve de transparence et de fiabilité dans les informations transmises aux donneurs d'ordre et respecter les engagements pris dans le cadre contractuel.

Organisation :

- Relances personnalisées par le service comptable
- Comités de **pilotages** internes mensuels sur les paiements clients.



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Utilisation des outils internes basés sur les données de règlements clients, traçabilité des échanges.

## PRATIQUES LOYALES AVEC LES SOUS-TRAITANTS PARTENAIRES



### OBJECTIFS

Etablir, avec ses sous-traitants, des contrats fournissant des informations claires et suffisantes et ne comportant pas de termes contractuels abusifs.

Organisation :

- Comités de pilotages internes trimestriels (partenaires)
- Envoi de pré factures hebdomadaires (partenaires)
- Déclenchement hebdomadaire des règlements



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Consigne (du Système de Management de la Qualité) pour les sous-traitants partenaires et FTR (Feuilles Types Référencés) associés.
- Contractualisation des partenaires (un avenant par affaire/véhicule)
- Utilisation de la plateforme Gedtrans (suivi documentaire) dans le cadre de notre obligation de vigilance.

## LES INDICATEURS

**Donneurs d'ordre : nombre moyen de jours (pondéré au CA) du dépassement du règlement par rapport à la date d'échéance**

**3,9**

contre 1,8 en 2022-2023 et 3,4 en 2023-2024

**Sous-traitants partenaires : nombre moyen de jours (pondéré au CA) entre la date de réalisation de la prestation et la date de règlement Δ**

**35,0**

contre 36,9 en 2022-2023 et 36,0 en 2023-2024

**Sous-traitants transporteurs : nombre moyen de jours (pondéré au CA) entre la date de réalisation de la prestation et la date de règlement**



**39,1**

contre 39,1 en 2022-2023 et 37,3 en 2023-2024



breger  
organisateur  
transporteur

1

2

5

6

7

8

9

10

A

breger  
organisateur  
transporteur

breger  
organisateur  
transporteur

4.  
ENJEUX  
MAJEURS

# DIALOGUE SOCIAL

Depuis de nombreuses années, le Groupe entretient un dialogue social régulier qui contribue à améliorer la compréhension des enjeux réciproques de l'entreprise. Des relations apaisées et constructives permettent de mettre en place des actions d'amélioration continue en réduisant les conflits individuels et collectifs.

La volonté de la Direction est de conserver un dialogue apaisé et constructif. Il s'agit également d'être innovant dans les échanges avec nos représentants tout en respectant nos obligations réglementaires. Les IRP sont en place dans plusieurs de nos entités et les élections sur l'entité principale Transports Breger se sont déroulées sans incident et dans de bonnes conditions.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Il s'agit de créer un dialogue en favorisant la transparence et la pédagogie pour la compréhension de tous sur les enjeux économiques et sociaux. Les échanges d'informations sont formels et informels afin de rester fluides et pertinents. Il faut maintenir un socle commun et une organisation permettant l'écoute active et l'autorité bienveillante pour anticiper les évolutions techniques, technologiques et humaines.



## NÉGOCIATION COLLECTIVE



### OBJECTIFS

Engagement de transparence et de pédagogie.

Organisation :

- Mise en place d'un CSE central
- Déploiement d'une commission SSCT au sein de chaque CSE d'établissement quel que soit l'effectif



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Réunion régulière avec ordre du jour validé par les parties
- Rédaction d'un bilan social annuel
- Engagement NAO chaque année

## DIALOGUE SOCIAL AVEC LES IRP



### OBJECTIFS

La construction d'une politique RH s'appuie sur un dialogue régulier avec ses partenaires sociaux. Il s'agit de conserver un dialogue social, au niveau central et local, régulier et partagé dans le respect du droit syndical.

Organisation :

- Direction Générale
- Service RH
- Directeurs d'agence
- Organisations syndicales



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Respect du calendrier des réunions CSE
- Engagement de chaque président de CSE d'établissement
- Signature d'un accord portant sur le dialogue social pour les élections professionnelles
- Mise en place d'une réunion bimestrielle avec la commission SSCT

## LES INDICATEURS



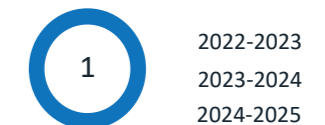
**7%**  
de salariés élus en 2024-2025  
(contre 6% en 2022-2023 et 8% en 2023-2024)

**Nombre de syndicats présents au sein de l'entreprise**



**1** accord d'entreprise signé avec les organisations syndicales (contre 5 en 2022-2023 et 4 en 2023-2024)

**Nombre de syndicats représentatifs au sein de l'entreprise**



# EMPLOI ET RELATIONS EMPLOYEUR/EMPLOYÉ (DONT DROITS FONDAMENTAUX AU TRAVAIL)

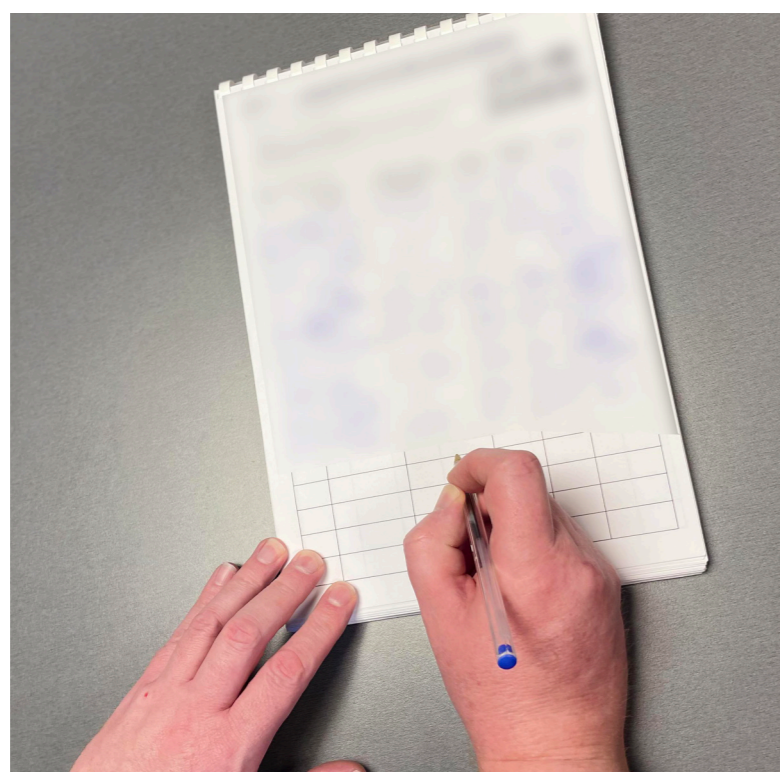
L'entreprise respecte l'environnement réglementaire dans lequel elle évolue à l'égard de ses salariés. La protection des salariés fait partie de la stratégie d'entreprise dans son ensemble. Le niveau d'information des droits et des devoirs respectifs doit être maintenu à niveau.

Le Groupe s'attache à renforcer sa culture et l'adhésion des employés au projet du Groupe en communiquant mieux et au plus près de ses équipes.

L'entreprise conserve une vigilance permanente sur les indicateurs liés aux relations avec ses salariés. C'est dans la qualité de la relation humaine entre l'employeur et l'employé que l'engagement dans le projet collectif de l'entreprise s'établit. Chaque situation est traitée de façon individualisée afin d'apporter une réponse éclairée et permettant d'anticiper les difficultés potentielles.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

L'entreprise s'attache à respecter le cadre juridique pour l'ensemble des parties prenantes ainsi qu'à protéger les données personnelles de ses salariés dans le cadre du RGPD.



## VEILLE RÉGLEMENTAIRE ET JURIDIQUE EN DROIT SOCIAL



### OBJECTIFS

Assurer à l'entreprise une sécurité dans son environnement juridique du droit social

Organisation :

- Service RH



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Règlement intérieur en vigueur et affiché
- Contrôle DREAL et DIRECCTE
- Accompagnement en droit social spécialisé en transport
- DPO

## STRATÉGIE DE COMMUNICATION



### OBJECTIFS

Déployer une communication positive auprès de l'ensemble des salariés sur le projet de l'entreprise et les résultats en développant la marque employeur.

Organisation :

- Direction Générale
- CODIR
- Chargé de recrutement
- Chargé de communication



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Stratégie de communication externe (réseaux sociaux, site internet, événementiel)
- Développement du management visuel auprès des salariés
- Modernisation des supports internes

## LES INDICATEURS



**1**  
dossier contentieux/litiges sociaux  
en 2024-2025  
(contre 0 en 2022-2023 et 1 en  
2023-2024)



**Turn-over moyen mensuel**

2022-2023	1,90%
2023-2024	1,78%
2024-2025	1,71%

# CONDITIONS DE TRAVAIL ET QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

Les conditions de travail sont nécessairement prises en compte au sein du Groupe. L'attractivité de nos métiers et la fidélisation de nos équipes nous imposent une rigueur sur la question de la qualité de vie au travail et éviter les situations de pénibilité.

L'écoute active portée sur la qualité de vie au travail est permanente et peut se retrouver dans de multiples actions. Il s'agit toujours de préserver un équilibre avec la vie privée en restant compatible avec les objectifs d'équité, d'efficacité et d'amélioration continue que se fixe l'entreprise.

Le taux d'absentéisme continue de diminuer. Le taux d'ancienneté ne cesse de progresser mettant en avant le bien-être de rester dans le collectif de l'entreprise.

C'est aussi au travers de ces bons indicateurs que notre index égalité professionnelle entre les femmes et les hommes de l'entreprise atteint la note de 90/100 pour l'année 2024.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Il s'agit d'être à l'écoute des salariés afin de préserver le rythme de travail permettant un équilibre entre la vie professionnelle et la vie privée. Favoriser l'adhésion des salariés en ayant une écoute active régulière.

## POLITIQUE DE QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL



### OBJECTIFS

Mettre en place les actions matérialisant l'engagement de l'entreprise vis-à-vis de l'amélioration des conditions de travail

Organisation :

- Direction Générale
- Négociation collective avec nos organisations syndicales
- Les commissions SSCT des CSE d'établissement



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Accord sur l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes
- Équipement de travail d'hypermobilité (SMARTPHONE) pour chaque conducteur
- Equipements individuels et collectifs

## LES INDICATEURS



**6,40%**  
d'absentéisme en 2024-2025  
(contre 7,94% en 2022-2023 et 7,37% en 2023-2024)

**8,64 ans**  
d'ancienneté moyenne en 2024-2025  
(contre 8,21 ans en 2022-2023 et 8,26 ans en 2023-2024)

# RÉMUNÉRATION

La rémunération est un sujet majeur dans l'attractivité de l'entreprise et dans la fidélisation de nos salariés. Le modèle de rémunération associé à ses annexes et autres avantages sociaux est un élément de motivation non négligeable.

L'ambition de l'entreprise est que chacun puisse adhérer à notre volonté d'améliorer la performance globale de l'entreprise réalisée collectivement afin qu'elle soit partagée entre tous. Il faut également pour cela une politique de rémunération à la hauteur de notre ambition qui soit équitable et compétitive.

Dans un contexte économique incertain et avec des enjeux de pérennité forts, le salaire mensuel moyen continue de croître dans l'entreprise notamment grâce à une fidélité des équipes qui permet de faire progresser chacun et conserver une performance collective tout en confortant l'engagement du groupe dans sa démarche RSE (responsabilité sociétale de l'entreprise).

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

L'objectif stratégique est de mettre en œuvre une politique de rémunération transparente, claire et équitable entre les différents salariés. Elle permet d'assurer un niveau de rémunération et de protection sociale performant et rassurant.

## POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION



### OBJECTIFS

Il s'agit de conserver et garantir à nos salariés des salaires justes et équitables tout en bénéficiant d'une augmentation régulière et mesurée

Organisation :

- Direction Générale
- Direction des Ressources Humaines
- Négociation collective



### PLAN D' ACTIONS, MOYENS

- Signature d'un accord d'entreprise chaque année
- Accord d'intéressement en faveur de la contribution collective basé sur un critère de présence et non pas proportionnel à la rémunération de chacun
- Dispositifs d'épargne salariale (PEE / PERCO)
- Couverture frais de santé performante et stabilisée
- Couverture de prévoyance ITT (incapacité temporaire de travail) supérieure aux obligations conventionnelles



## LES INDICATEURS

Evolution de la rémunération mensuelle (ratio d'accroissement des rémunérations)  
(Masse salariale / Effectif mensuel moyen / 12)

**3,37%**  
(contre +8,41% en 2022-2023 et +3,02% en 2023-2024)

**90/100**  
index égalité professionnelle en 2024\*  
(contre 89/100 en 2022 et 2023)

\*Cela concerne Transports Breger seulement

# ECONOMIE CIRCULAIRE (DONT GESTION DES DÉCHETS)

Être engagé dans une démarche d'économie circulaire revient à considérer que les déchets peuvent devenir une ressource. Il convient donc de les valoriser, en optimisant leur réutilisation et leur recyclage.

Au sein des activités logistiques, certaines ressources telles que le bois (palettes), les plastiques (emballages, films), ou le carton ont une disponibilité relativement limitée et nécessitent une consommation d'énergie pour leur mise en forme et leur transport. Ces enjeux concernent potentiellement tous les biens de l'entreprise, comme ses pièces usagées, ses véhicules et ses bâtiments.

La destruction des déchets entraîne une pollution, que ce soit par leur incinération ou leur mise en décharge. Optimiser la réutilisation et le recyclage de ces matières premières latentes permet donc de limiter l'impact négatif sur l'environnement.

## OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Favoriser le réemploi (eau, bois, plastique, carton...)

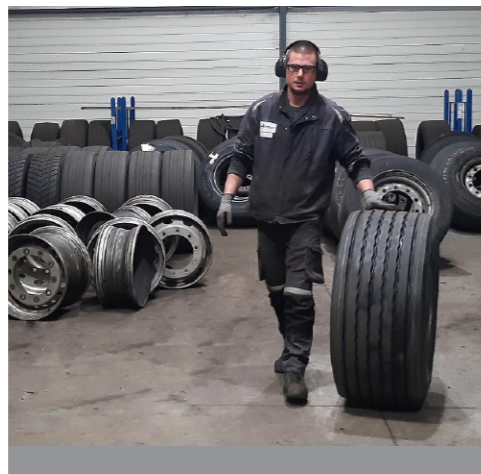
Réduire au maximum la génération de déchets

Favoriser le recyclage des déchets

Aborder de manière systémique les impacts de nos activités sur l'environnement.

Au-delà du respect des législations et réglementations environnementales, la mise en place d'une démarche environnementale structurée permet de gérer de manière systémique les risques et les impacts de nos activités sur l'environnement et de promouvoir les principes de la responsabilité environnementale au sein de notre entreprise.

Les défis environnementaux ont toujours été intégrés à notre politique générale, dès la première en 1992. Breger poursuit ses actions en terme de sauvegarde des ressources et renforce ses efforts en terme d'économie circulaire grâce à la certification ISO 14001 du siège et des sites lavallois et parisien de Transports Breger.



## POLITIQUE DE PARTENARIAT AVEC DES FOURNISSEURS SENSIBLES À CES SUJETS POUR LA GESTION DES DÉCHETS ET DES ACHATS



### OBJECTIFS

Limiter au maximum l'envoi en enfouissement ou l'incinération de nos déchets. Diminuer notre production de déchets informatiques non recyclables.

Organisation :

- Contrat avec les entreprises locales, sensibles à ce sujet pour prise en charge de nos déchets.



### PLAN D'ACTIONS, MOYENS

- Certification ISO 14001 du siège, de Laval et de Lieusaint.
- Rechapage de nos pneus en externe, recrusés en interne, suivi externalisé du parc pneumatique.
- Contrat de réparation et de recyclage de palettes Europe.
- Achats de matériels durcis, plus résistants et adaptés aux environnements hostiles.
- Virtualisation et mutualisation des matériels (serveurs, téléphonie, réseau).
- Dématérialisation des processus de l'entreprise.
- Cession des matériels en fin de vie à un broker spécialisé pour recyclage et récupération des composants.



### OBJECTIFS

Réduire nos consommations d'eau et d'énergie. Diminuer notre consommation de ressource (terres rares).

Organisation :

- Intégration de ces données dans les cahiers des charges bâtiments.



### PLAN D'ACTIONS, MOYENS

- Construction de bâtiments à forte isolation pour éviter les consommations énergétiques inutiles.
- Utilisation d'une station de lavage à recyclage d'eau.
- Bâtiments du siège, de Lyon, de Romorantin et de Soissons équipés d'un dispositif de récupération d'eau de pluie.
- Mise en place de panneaux photovoltaïques.
- Allongement la durée de vie de nos matériels en évitant de les changer trop souvent.
- Entretien et réparation des matériels.
- Achat de licences d'occasion et des matériels de seconde main.
- Rationalisation du nombre d'appareils (smartphone, téléphone fixe, tablette, ordinateur, etc).
- Limitation des impressions et bannissement des imprimantes personnelles.



**67%**  
de déchets non dangereux valorisés  
(hors véhicule) 2024-2025  
(contre 62% en 2022-2023 et 61% en 2023-2024)



**23%**  
de pneus recrusés sur parc  
2024-2025  
(contre 18% en 2022-2023 et 22% en 2023-2024)



**22%**  
de pneus rechapés sur parc  
2024-2025  
(contre 23% en 2022-2023 et 24% en 2023-2024)

# SYNTHÈSE DES INDICATEURS EN FONCTION DU PÉRIMÈTRE

Enjeux	Indicateurs	PÉRIMÈTRE					
		BOS	TB	TW	SOG	Esp	L&D
Santé et sécurité au travail	Δ Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt	x	x	x	x		x
	Nombre de maladies professionnelles reconnues	x	x	x	x		x
	Nombre de journées d'absence des salariés	x	x	x	x		x
Développement du capital humain	Nombre d'heures de formation par an	x	x	x	x		x
	Δ Personnel ayant accès à la formation	x	x	x	x		x
	Effort financier de formation en €	x	x	x	x		x
Changement climatique	Δ Parc : émissions de CO <sub>2</sub> en kg/100km	x	x	x	x	x	x
	Emission de gaz à effet de serre en Tonne	x	x	x	x	x	x
	Δ Utilisation de bio GNC	x	x	x	x	x	x
Pollution de l'air	Emission de NO <sub>x</sub> en g/100km	x	x	x	x	x	x
	Flotte utilisant des carburants alternatifs (GNL/GNC)	x	x	x	x	x	x
Energie	Autonomie électrique des bâtiments équipés en panneaux photovoltaïques	x	x	x	x	x	x
	Δ Consommation de gazole en L/100km	x	x	x	x	x	x
	Consommation d'électricité	x	x	x	x	x	x
	Flotte VL en énergie alternative	x	x	x	x	x	x
Garantir la sécurité de l'information	Δ Taux de disponibilité du S.I. en %	x	x	x	x	x	x
Lien durable avec les clients	Δ Turn-over clients		x	x	x	x	x
Lien durable avec les sous-traitants et fournisseurs	Δ Turn-over des fournisseurs sous-traitants partenaires		x	x	x	x	x
	Turn-over des fournisseurs sous-traitants affrétés		x	x	x	x	x

Légende : BOS : Breger Organisation Services / TB : Transports Breger / TW : Transwest (Inclu TW Bayonne) / SOG : Sogestock / Esp : Breger SA Espagne / L&D : Leroy & Dassonville



Enjeux	Indicateurs	BOS	TB	TW	SOG	Esp	L&D
Pratiques loyales en matière d'information et contrats	Donneurs d'ordre : Nombre moyen de jours (pondéré au CA) du dépassement du règlement par rapport à la date d'échéance		x	x PÉRIMÈTRE	x	x	x
	Δ Sous-traitants partenaires : Nombre moyen de jours (pondéré au CA) entre la date de réalisation de la prestation et la date de règlement		x	x	x	x	x
	Sous-traitants transporteurs : Nombre moyen de jours (pondéré au CA) entre la date de réalisation de la prestation et la date de règlement			x	x	x	x
Dialogue social	% de salariés élus (IRP)	x	x	x	x		x
	Nombre de syndicats présents au sein de l'entreprise	x	x	x	x		x
	Nombre d'accords d'entreprise signé avec les organisations syndicales	x	x	x	x		x
	Nombre de syndicats représentatifs au sein de l'entreprise	x	x	x	x		x
Emploi et relations employeur/employé	Nombre de dossiers contentieux / litiges sociaux	x	x	x	x	x	x
	Turn over moyen mensuel en %	x	x	x	x		x
Conditions de travail et qualité de vie au travail	Taux d'absentéisme	x	x	x	x		x
	Ancienneté moyenne / an	x	x	x	x		x
Rémunération	Evolution de la rémunération mensuelle en %	x	x	x	x		x
	Index égalité professionnelle / 100	x	x	x	x		x
Economie circulaire	Taux de déchets non dangereux valorisés	x	x	x	x	x	x
	Taux de pneus réchapés du parc	x	x	x	x	x	x
	Taux de pneus recrusés du parc	x	x	x	x	x	x

## Breger s'engage à travers la RSE

Intégrer les enjeux RSE dans notre quotidien, c'est nous donner toutes les chances de continuer à nous développer durablement en intégrant de la meilleure manière les transitions numérique, écologique et énergétique en cours.

Le Groupe assume ainsi pleinement cette politique qui repose sur ses valeurs historiques.

Parce que l'humain est au coeur de notre projet d'entreprise, parce que nous créons les leviers pour réduire l'impact de nos activités sur l'environnement, parce que la loyauté et le respect animent les relations entre les différentes parties prenantes de l'entreprise, nous sommes convaincus que nous continuerons à améliorer durablement notre performance extra financière, indissociable de la performance économique du Groupe.



# ECORESPONSABLE DONC PERFORMANT

2024  
2025



TRANSPORTS BREGER

173 Boulevard des Loges  
CS 96167  
53062 LAVAL CEDEX 9

Email  
commercial@breger.fr

Site web  
www.breger.fr